

**Федеральное государственное автономное образовательное  
учреждение высшего образования**

**РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ**

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

**УТВЕРЖДЕНА**  
Ученым Советом  
Экономического факультета  
Протокол №4 от «29» октября 2020 г.

**ПРОГРАММА**

**вступительных испытаний (в формате портфолио)**

**в магистратуру по направлению подготовки**

**38.04.03 «УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ»**

## **ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

Настоящая программа сформирована на основе Образовательного стандарта высшего образования РУДН по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.03 «Управление персоналом» квалификация «бакалавр» и определяет общее содержание вступительного испытания при приеме на обучение в магистратуру Экономического факультета Российского университета дружбы народов.

### **ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ И СФЕРА ДЕЙСТВИЯ ПРОГРАММЫ**

Целью вступительного в магистратуру является оценка мотивации поступающего в магистратуру, его предшествующего опыта, результатов обучения и научной деятельности и навыков их применения, оценка степени профессионально ориентированной иноязычной компетенции по иностранному языку, с учетом программных критериев.

В программе отражается форма вступительного испытания и критерии оценки результатов вступительного испытания.

Результаты вступительного испытания оцениваются государственной экзаменационной комиссией в соответствии с утвержденной программой, содержание которой служит для установления соответствия уровня и качества подготовки поступающего в магистратуру требованиям образовательного стандарта, а также показателям качества образования, характеризующим уровень знаний студентов, полученным в процессе обучения и направленным на достижение задач образовательной программы.

Составляющие вступительного испытания обеспечивают возможность объективной оценки мотивации, знаний и профессиональной подготовки будущих магистров.

### **НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ**

- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации";
- Федеральный закон от 22.08.1996 № 125-ФЗ "О высшем и послевузовском профессиональном образовании";
- Образовательный стандарт высшего образования РУДН по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» квалификация «бакалавр»;
- Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.03 «Управление персоналом».

## **РЕКОМЕНДАЦИИ К УРОВНЮ ЗНАНИЙ ЛИЦ, ПОСТУПАЮЩИХ В МАГИСТРАТУРУ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФАКУЛЬТЕТА РУДН НА МОМЕНТ ПРОВЕДЕНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**

Программа предполагает, что лицо, поступающее в магистратуру Экономического факультета Российского университета дружбы народов, на момент вступительного испытания должно владеть на основе базового высшего образования системой специальных знаний и методологией экономической и управленческой деятельности, а именно:

- Способностью осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач.
- Способностью определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.
- Способностью осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
- Способностью к коммуникации в межличностном и межкультурном взаимодействии на русском как иностранном и иностранном(ых) языке(ах) на основе владения взаимосвязанными и взаимозависимыми видами репродуктивной и продуктивной иноязычной речевой деятельности, такими как аудирование, говорение, чтение, письмо и перевод в повседневной, социокультурной, учебно-профессиональной, официально-деловой и научной сферах общения.
- Способностью воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах.
- Способностью управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни.
- Способностью поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности.
- Способностью создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций.
- Способностью к взаимодействию в условиях современной информационной культуры и цифровой экономики с учетом требований информационной безопасности, этических и правовых норм.
- Способностью решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории
- Способностью осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с

использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем.

- Способностью разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия.
- Способностью выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций.
- Способностью использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
- Способностью использовать цифровые методы и технологии для эффективного решения профессиональных задач.
- Знать основы современной философии и концепций управления персоналом, сущности и задач, закономерностей, принципов и методов управления персоналом
- Знать основы разработки и использования инноваций в сфере управления персоналом
- Знать основы проведения и методов оценки экономической и социальной эффективности инвестиционных проектов в области управления персоналом при различных схемах и условиях инвестирования и финансирования программ развития персонала
- Знать Трудовой кодекс Российской Федерации и иные нормативные правовые акты, содержащие нормы трудового права, процедуры приема, увольнения, перевода на другую работу и перемещения персонала в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации
- Знать Кодекс об административных правонарушениях Российской Федерации, Уголовный кодекс Российской Федерации и иные федеральные законы в части определения ответственности за нарушения трудового законодательства
- Знать содержание основных разделов Социального права, Миграционного права, касающихся социально-трудовой сферы, содержания основных документов Международного трудового права (Конвенция МОТ и др.)

### **В области иностранного языка**

Содержание вступительного испытания предполагает, что абитуриенты, владеющие иностранным языком, могут получить дополнительные баллы при оценке вступительного испытания. Это преимущество может получить

абитуриент, подтвердивший уровень своих знаний документально в соответствии с требованиями настоящей Программы.

## **ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**

Для прохождения конкурсного отбора абитуриенты представляют два пакета документов: первый пакет формирует личное дело абитуриента и содержит документы, указанные в Правилах приёма в ФГАОУ ВО «РУДН» для поступающих на обучение по образовательным программам высшего образования – программам магистратуры (далее – Правила). Второй пакет представляет собой собственно портфолио.

Вступительное испытание в магистратуру Экономического факультета РУДН проводится в форме портфолио (конкурса документов), в соответствии расписанием, утвержденным приказом ректора РУДН.

Для проведения вступительного испытания приказом по университету организуется экзаменационная комиссия.

Для оценки знаний, опыта и мотивации поступающего используется структура вступительного испытания, указанная в настоящей программе.

Все элементы вступительного испытания, полностью или частично представленные поступающим в виде соответствующих документов, в совокупности образуют его портфолио.

Каждое портфолио проверяется не менее чем двумя членами экзаменационной комиссии. При проверке работ экзаменаторы делают пометки, отражающие оценку элементов портфолио в соответствии с установленными настоящей программой критериями, и выставляют соответствующие баллы за каждый элемент портфолио. Суммарный балл за все портфолио заверяется подписью не менее чем двух членов экзаменационной комиссии с расшифровкой.

Все решения экзаменационной комиссии принимаются простым большинством голосов членов комиссии. В случае равенства голосов «за» и «против» председателю экзаменационной комиссии предоставляется право окончательного решения.

Баллы, выставленные по результатам оценки портфолио, переносятся цифрой и прописью в экзаменационную ведомость и заверяются двумя подписями экзаменаторов. Ведомость подписывает председатель экзаменационной комиссии.

Объявление итогов вступительного испытания происходит в соответствии с графиком оглашения результатов вступительных испытаний в магистратуру.

Обеспечение процесса оценки вступительного испытания необходимыми ресурсами осуществляется согласно Уставу РУДН.

# **О СТРУКТУРЕ (ЭЛЕМЕНТАХ) ПОРТФОЛИО, БАЛЛАХ ЗА КАЖДЫЙ ЭЛЕМЕНТ ПОРТФОЛИО И КРИТЕРИЯХ ОЦЕНКИ КАЖДОГО ЭЛЕМЕНТА ПОРТФОЛИО**

## **СТРУКТУРА ПОРТФОЛИО**

Конкурс портфолио проводится экзаменационной комиссией на основании следующих позиций, подтвержденных представленными абитуриентом документами:

### **Образование**

Документы о базовом образовании. Должны быть представлены: диплом о высшем образовании (бакалавриат, специалитет или магистратура) и соответствующее приложение к нему.

### **Проектно-практическая деятельность и/или научная деятельность**

Опыт практической деятельности подтверждается копией трудовой книжки или копией трудового договора.

Опубликованные или принятые к публикации научные работы (статьи, тезисы докладов) подтверждаются предоставлением подлинников, или ссылкой на открытый источник, или справкой из редакции о принятии к публикации.

Доклады на международных и российских конференциях, научных семинарах, научных школах и т.д. подтверждаются предоставлением программы конференции или ссылкой на программу конференции в интернете.

Участие в научно-исследовательских проектах, академических грантах подтверждается данными проекта (название, номер гранта, фонд) и контактными данными руководителя проекта.

### **Личные достижения**

Дипломы и сертификаты победителей и лауреатов олимпиад и конкурсов научных работ подтверждаются предоставлением подлинников дипломов (сертификатов) для заверения копии сотрудниками Приемной комиссии. Указывается основной диплом (сертификат), который оценивается комиссией.

Зарубежные стажировки подтверждаются справкой или электронным письмом из учебного заведения, в котором проходила стажировка. Дополняются списком прослушанных курсов.

Именные стипендии подтверждается справкой из деканата или справкой из фонда или списком победителей стипендиального конкурса из открытого источника.

### **Уровень языковой подготовки**

Подтверждается международным сертификатом (IELTS, CAE, BEC), удостоверением о повышении квалификации по иностранному языку, дипломом переводчика в сфере профессиональной коммуникации

### **Мотивационное письмо**

В мотивационном письме должны быть даны ответы на следующие вопросы:

- Почему вы выбрали данную магистерскую программу?
- Что в вашем базовом образовании вы считаете наиболее полезным для дальнейшей деятельности (курсы, практики, навыки, умения, знания)?
- Что вы ожидаете от обучения в магистратуре? Какие области компьютерной лингвистики вам наиболее интересны?
- Чем бы хотели заниматься после магистратуры?

### **СИСТЕМА ОЦЕНКИ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ЭКЗАМЕНА**

По каждой из позиций портфолио абитуриент может получить от 0 до максимально возможных 20 баллов (даже в случае набора большего количества баллов по совокупности критериев), что в сумме для портфолио при максимальной оценке может составить 100 баллов.

Критерии оценки каждого раздела портфолио представлены в таблице.

<b>Образование от 0 до 20 баллов</b>	
Диплом бакалавра, специалиста или магистра по любому направлению, кроме профильных	5
Диплом бакалавра, специалиста или магистра по любому направлению, кроме профильных с отличием	10
Диплом бакалавра, специалиста или магистра по профильному направлению	15
Диплом бакалавра, специалиста или магистра по профильному направлению с отличием	20
<b>Проектно-практическая и/или научная деятельность от 0 до 20 баллов</b>	
Опыт профессионально-практической деятельности подтвержденный копией трудового договора или копией трудовой книжки	10

Представлена одна публикация общей тематики как в российских, так и в зарубежных научных журналах (подтверждением служит электронная ссылка на соответствующую базу данных, по которой возможно оценить принадлежность соискателя к авторству данной публикации)	5
Представлена одна публикация как в российских, так и в зарубежных научных журналах в профессиональной области (подтверждением служит электронная ссылка на соответствующую базу данных, по которой возможно оценить принадлежность соискателя к авторству данной публикации)	7
Публикация (статья) в Scopus, WoS, РИНЦ (подтверждением служит электронная ссылка на соответствующую базу данных, по которой возможно оценить принадлежность соискателя к авторству данной публикации)	10
Участие во всероссийских и/или международных научно-практических конференциях (подтверждением служит сертификат участника)	7
Участие в научных, научно-исследовательских, научно-образовательных проектах (подтверждением может служить ссылка на интернет-источник проекта в росрид, где указан коллектив авторов, в случае, если проект закончен и отчёт по нему прошёл регистрацию, либо справка от организации, подтверждающая участие соискателя, подписанная и заверенная по установленным требованиям)	10
<b>Личные достижения абитуриента от 0 до 20 баллов</b>	
Дипломы победителей и сертификаты участия в олимпиадах и конкурсах научных работ	5
Документы о получении именной стипендии	5
Документы о прохождении международной стажировки	5
Прохождение курсов повышения профессиональной квалификации, подтвержденное сертификатами	5
<b>Уровень языковой подготовки от 0 до 20 баллов</b>	
Удостоверение о повышении квалификации по иностранным языкам	5
Уровень знания английского языка, подтвержденный сертификатом IELTS (с оценкой ниже 6.0), CAE (Certificate in Advanced English) (Level B2 с оценкой от 160 до 179), BEC Higher (Business English Certificate) (Level B2 с оценкой от 160 до 179)	5
Уровень знания английского языка, подтвержденный сертификатом IELTS (с оценкой не ниже 6.0, но ниже 7.0), CAE (Certificate in	10



Advanced English) (Grade C с оценкой от 180 до 192), BEC Vantage (Business English Certificate) (Grade A с оценкой от 180 до 190), BEC Higher (Business English Certificate) (Grade C с оценкой от 180 до 192)	
Уровень знания английского языка, подтвержденный сертификатом IELTS (с оценкой не ниже 7.0, но ниже 8.0), CAE (Certificate in Advanced English) (Grade B с оценкой от 193 до 199), Higher (Business English Certificate) (Grade B с оценкой от 193 до 199)	15
Уровень знания английского языка, подтвержденный сертификатом IELTS (с оценкой не ниже 8.0), CAE (Certificate in Advanced English) (Grade A с оценкой от 200 до 210), BEC Higher (Business English Certificate) (Grade A с оценкой от 200 до 210)	20
Диплом переводчика в сфере профессиональных коммуникаций	20
<b>Мотивационное письмо от 0 до 20 баллов</b>	
Представленная абитуриентом аргументация формальна, неубедительна, недостаточно развернута и малосодержательна	5
Представленная аргументация достаточно оригинальная, творческая, но недостаточно убедительно свидетельствует о желании абитуриента осваивать именно данную Программу	10
Представлена развернутая, убедительная и содержательная аргументация в пользу обучения на Программе, но доводы, приводимые абитуриентом в свою поддержку, не полностью обоснованы	15
Представлена развернутая, убедительная и содержательная аргументация абитуриента в пользу обучения на Программе	20

## **ИТОГОВЫЕ УСЛОВИЯ ЗАЧИСЛЕНИЯ**

Нижней границей оценки портфолио на основе представленных документов является 30 баллов. Поступающие, получившие более низкую оценку, к конкурсному отбору не допускаются.

Набравшие максимальное количество баллов могут претендовать на поступление на места с бюджетным финансированием (там, где они имеются) в соответствии с их количеством и собственным местом в рейтинге по итогам конкурса.